

## LEAN / 6 sigma : ceinture verte | Entreprises manufacturières

**Clientèle visée :** Gestionnaires de projets et professionnels, avec un minimum de 2 ans d'expérience en entreprise.

**Objectifs :** Introduction aux principes du LEAN-6sigma et apprentissage de la méthode DMAIC, basé sur un projet de groupe.

**Durée :** 40 heures en classe, plus un projet à mener entre les sessions en classe

### Contenu

#### Principes du LEAN et du 6sigma

- Origines, principes de base, méthodologie DMAIC et philosophie LEAN

#### Lean 6sigma

- **Phase Définir :** Clarifier et comprendre le problème
  - Définition du problème et objectif SMART
  - Voix du client
  - FIPEC et Gemba
  - Organisation d'un projet
- **Phase Mesurer :** Collecte et analyse des données
  - Développer ses mesures, TRG, TAKT time
  - Collecte de données
  - Validation des systèmes de mesure (MSA)
  - Cartographies et capacités
- **Phase Analyser :** Identification des causes profondes
  - Analyse des processus et gaspillages
  - Remue-méninge et Ishikawa
  - Validation des causes et tests d'hypothèse
  - Les 5 pourquoi
- **Phase Innover :** Identification et implantation des solutions
  - Poka-Yoke
  - Matrice de décision
  - Contrôle de risques - AMDEC
  - Élaborer des solutions
    - PDCA, 5S, Gestion visuelle, Kaizen, SMED, JIT – KANBAN, TPM

- **Phase Contrôler** : Standardisation et pérennité
  - o Élaborer des mesures
  - o Contrôle statistique
  - o Standardisation
  - o Rapports A3

### **Principes derrière le LEAN**

- Déploiement stratégique, stratégies de développement et mise en œuvre